

东莞市寮步镇部门整体支出 绩效评价报告

项目名称：2023 年部门整体支出绩效评价（寮步农林水务局）

受委托单位：广州航海学院

绩效评价报告编号：LBXPJ-2024-003

提交报告日期：2024 年 9 月



摘要

受东莞市财政局寮步分局委托，广州航海学院作为第三方评价机构，对东莞市寮步镇农林水务局 2023 年度部门工作进行整体绩效评价。广州航海学院组织专家评价组，秉承“依法、科学、客观、公正”的原则，对部门决策、管理、产出、履职效果情况进行客观评价。2024 年 8 月—9 月，评价组组织专家系统开展绩效评价工作，通过前期调研对接会、书面材料审核、现场勘察、发放问卷等方式全面收集评价信息，对信息进行统计分析，形成本项目绩效评价结论，分析部门工作存在的问题及原因，提出工作改进建议。本项目评价结果为 79.46 分，绩效等级为“中”。

部门绩效管理成效：推进种粮服务，提高粮食生产产量；加强培育推广，壮大现代都市农业产业；加强整治督导，提升农村人居环境；加强东莞与韶关浈江“两地”交流协作，深化巩固脱贫攻坚成果；做实业务审批工作，深化农村重点事项监管；强化政策保障，实现集体经济多元化发展。

存在的问题及原因：项目预算制定考虑不够周全，预算调整超正常水平；部门绩效指标设置过于简单，匹配度低；部门行政事务繁多，管理效率有待进一步加强。

改进部门绩效管理的建议：全面考虑预算编制，提高预算管理精准度；做好绩效目标管理科学化和精细化；推动工作效率改革，提升管理效能。

目 录

一、评价部门概要	1
(一) 单位基本情况	1
(二) 绩效目标设定	2
1. 绩效总目标	2
2. 年度目标	2
(三) 财政资金使用情况分析	5
1. 东莞市寮步农林水务局 2023 年部门收支结余情况	5
2. 东莞市寮步农林水务局 2023 年部门支出情况 ...	6
3. 东莞市寮步农林水务局 2023 年“三公经费”支出 情况	7
4. 东莞市寮步农林水务局 2023 年项目支出情况 ...	7
二、评价工作基本情况	11
(一) 评价目标	11
(二) 评价依据	11
(三) 评价方法	12
(四) 评价指标和关键点	12
(五) 评价过程	12
三、综合评价情况及评价结论	12
(一) 评价结论	13
(二) 绩效分析	13

1. 部门决策情况绩效分析	14
2. 部门管理情况绩效分析	15
3. 部门产出（履职业绩）情况绩效分析	17
4. 部门效果（履职效果）情况绩效分析	17
（三）逆指标和加分项分析	18
1. 逆指标分析	18
2. 加分项分析	19
四、部门绩效管理做法及成效	19
（一）履行职责业绩目标：基本完成预期产出	19
1. 扎实推进种粮服务，提高粮食生产产量	19
2. 加强培育推广，壮大现代都市农业产业	19
3. 加强整治督导，提升农村人居环境	20
（二）履行职责效果目标：基本实现预期效果	21
1. 加强交流协作，深化巩固脱贫攻坚成果	21
2. 做实业务审批工作，深化农村重点事项监管 ...	22
3. 强化政策保障，实现集体经济多元化发展	23
五、部门绩效管理存在的问题及原因	24
（一）佐证材料提供不足，无法全面衡量部门履职效果	24
（二）部门绩效指标设置过于简单，匹配度低	25
（三）部门管理效率有待进一步加强	25
（四）项目预算制定考虑不够周全	26
六、绩效管理的建议	26

（一）重视佐证材料的日常收集，全面衡量部门履职效果	26
（二）做好绩效目标管理科学化和精细化	27
（三）推动工作效率改革，提升内部管理效能	28
（四）全面考虑预算编制，提高预算管理精准度	28
附件 2023 年部门整体支出绩效评价（寮步农林水务局）绩 效评价表	30

为提高财政支出绩效管理水平，检验项目预算资金目标实现程度，总结经验，分析存在问题，进一步提高项目资金使用绩效，根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）、《东莞市人民政府办公室关于印发〈关于全面实施预算绩效管理的意见〉的通知》（东府办〔2019〕51号）和《东莞市市级预算项目支出绩效评价管理办法》（东财〔2021〕50号）等有关规定，广州航海学院作为第三方评价机构，组织专家组对东莞市寮步镇农林水务局 2023 年度部门整体支出进行绩效评价。评价结果为 79.46 分，绩效等级为“中”，现将该项目有关情况报告如下：

一、评价部门概要

（一）单位基本情况

东莞市寮步农林水务局的部门主要职能：贯彻执行上级有关农业、农村、林业、渔业的方针政策，制定和实施相关的发展规划，提供技术服务；综合协调处理“三农”工作，抓好乡村振兴、扶贫开发等工作。扎实推进乡村发展、乡村建设，参与乡村治理，建设宜居宜业和美乡村，促进农业产业和农村集体经济发展，推动农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展，加快实现农业农村现代化；指导监督农村集体资产经营管理、农村宅基地管理、农村建设工程监管、农村干部薪酬管理和村（社区）工作量化评比考核；开展农业

奖补和认定、都市农业发展、农业源（耕地）污染防治、农机安全、农业企业安全生产、农资“双打”等工作；落实禽畜疫病防疫监督、水产养殖管理、水生野生动物管理，开展水域滩涂证年审管理、林业行政审批、水务行政审批；归口管理农业技术服务中心（粮所、畜牧兽医站、林业站、动物卫生监督所）；承接市农业农村局、林业局、水务局下放给镇政府行使的管理职能和事项。

目前东莞市寮步镇农林水务局部门人员编制情况如下：设一正二副，内设农林水务局办公室、乡村振兴办公室、人居环境整治办公室、农资办公室。现有人员 54 人，其中在编人员 13 人，镇属聘员 22 人劳务派遣人员 5 人，借调人员 14 人。其中 14 名借调人员是从其他部门借调到本局赴韶关和贵州开展扶贫工作。

（二）绩效目标设定

1.绩效总目标

围绕寮步镇农林水务的工作规划，在东莞市农业农村局和镇委、镇政府的正确领导下，寮步镇农业农村系统深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实中央和省、市、镇委关于“三农”工作部署，积极推动农业产业转型升级、美丽宜居乡村建设、农村集体经济多元化发展及对口帮扶等重点工作。

2.年度目标

目标 1: 提高粮食生产完成粮食种植。寮步镇种粮面积不低于 204 亩，全年粮食产量 60 吨；发放市镇早晚造种粮补贴资金共计 24.98 万。

目标 2: 培育壮大龙头企业。协助 1 家企业（永俊）开展“粤字号”农业品牌示范基地申报，1 家企业（香勤）开展 2023 年农业龙头企业贷款贴息申报，培育 1 家农业企业（香勤）进行农业科技成果转化示范基地评定。

目标 3: 推广荔枝特色产业。开展荔枝高接换种 115 亩、低效果园改造 302 亩，自主抽检 10 个荔枝生产基地 10 批次，检测的荔枝产品合格率达 100%。

目标 4: 加大资产监管覆盖面。开展农村集体资产清查，指导各村（社区）成立资产地图建设工作小组，有序开展村组土地、物业核查工作。

目标 5: 深化巩固脱贫攻坚成果。开展“6.30”助力乡村振兴暨东莞慈善日活动，募集善款。

目标 6: 开展农资打假行动。开展农资打假专项治理行动 3 次，打击侵权假冒专项稽查执法联合行动 2 次。

目标 7: 落实奖补政策申报。发放 24 名离岗基层老兽医生活困难补助 10.3 万元，协助 26 个村（社区）发放中央耕地地力补贴资金 17 余万元，协助发放 5 个荔枝种植户农业保险保费补贴 9.1 万元申报政策性农业保险保费补贴 17 万元。落实全镇 2.2 万户成功投保 2023 年度政策性农（居）民住房

保险；指导上底、石龙坑申请产业升级奖补 66.69 万元。

2023 年，寮步农林水务局共设立 53 个项目，部分项目的年度目标如下：

表 1 寮步农林水务局部分项目年度目标一览表

序号	项目名称	具体内容
1	建设防火设备储备仓库及护林员值班室	1、工程主体建设费用 32.56 万元；2、物资费用 1.7 万元；3、可行性报告编制费用 1.5 万元；4、设计费用 2.2 万元；5、监理费用 1.6 万元；6、预备费 3.06 万元。
2	2020 年水源涵养林改造工程	在佛灵湖郊野公园开展水源涵养林林相改造，工程施工费用 937764.21 元。
3	2021 年义务植树节活动暨香市公园第二期林相改造工程	开展 2021 年义务植树节活动及对香市公园进行林相改造，工程施工费用 948682.52 元。
4	农机安全专项经费	1、不定期开展无牌无证拖拉机联合整治工作，派发相关宣传资料。 2、每年 4 月份和 9 月份开展拖拉机年检工作。 3、开展农机培训及应用展示。
5	农资打假专项经费	1、不定期对镇内 10 家农药店、1 家种子店、1 家饲料店开展农资打假巡查整治工作。 2、对镇内农资经营者开展农资培训。
6	离岗基层老兽医补助专项	认定的老兽医 24 人，补助 10.512 万元。
7	政策性农业保险保费	水稻、玉米、岭南水果（荔枝）、淡水水产、蔬菜等农业种植保险（含中央财政资金）
8	市中心定点屠宰场其他工作经费（无害化处理财政补贴资金）镇负担款	中心屠宰场 2023 年无害化处理财政补贴
9	市中心屠宰场检疫经费镇负担款	中心屠宰场检疫
10	种粮补贴	水稻补贴 100 亩，玉米 50 亩，马铃薯 50 亩，番薯 300 亩
11	广东扶贫济困日暨东莞慈善日活动专项经费	1、扶贫济困日宣传活动 2、颁发捐赠证书 3、开展扶贫慰问活动

序号	项目名称	具体内容
12	乡村振兴工作专项	1、户外大型广告牌乡村振兴宣传 2、组织村干部外出参观学习乡村振兴经验 3、举办两期乡村振兴擂台赛活动
13	对口帮扶经费	韶关浈江产业共建、韶关浈江驻镇帮镇扶村、东西部协作选派干部帮扶、东西部协作人才帮扶、赴贵州印江结对交流、赴西藏林芝市布久乡结对交流，脱贫攻坚过渡期帮扶工作
14	人居环境整治工作领导小组办公室工作经费	办公室工作经费：宣传图册、宣传横幅、户外广告牌、宣传视频等
15	农村（社区）“两个平台”软件系统维护	2023 年全镇 29 个村（社区）“两个平台”软件系统维护
16	鱼塘种稻	2023 年计划在鱼塘种植 30 亩水稻，购买浮板、秧苗、肥料、农业以及开展种植和管理等工作
17	农业植物检疫专项工作经费	对农业植物及其产品产地检疫和调运检疫的抽样检疫检测； 开展植物检疫宣传月和农药化肥零增长宣传月宣传活动
18	加强红火蚁疫情防控工作及宣传费用	印发相关宣传资料
19	水生动物保护宣传及巡查行动经费	开展海洋水生动物保护巡查行动，做好相关巡查记录，并配合市局做好巡查执法监管及宣传工作，加强水生野生动物的保护工作
20	对水产品“不安全、不上市”行动专项经费	不定期对水产品质量安全监管工作，包括发放宣传资料 500 份，进行水产品安全用药培训

（三）财政资金使用情况分析

1.东莞市寮步农林水务局 2023 年部门收支结余情况

东莞市寮步农林水务局 2023 年预算指标情况：本年收入预算指标 4409.13 万元，全部为财政拨款收入；本年支出预算指标 4409.13 万元，其中：一般基本支出为 462.84 万元；项目支出 3946.29 万元，本年年末无结转结余。

东莞市寮步农林水务局 2023 年决算指标情况：2023 年部门决算收入 5945.66 万元，支出 5945.66 万元，其中基本支出 210.88 万元，人员支出 113.06 万元，占基本支出 53.61%；公用经费支出 97.82 万元，占基本支出 46.39%，主要是为保障行政机关管理工作正常运转而发生的必要费用。项目支出 5734.79 万元。财政拨款预算调整及执行情况详见表 2。

表 2 2023 年东莞市寮步农林水务局整体预算调整及执行情况表(单位: 万元)

项目名称	部门预算财政拨款			决算数	预算调整率	预算执行率
	年初预算数	调整预算数	调整后预算数			
一、基本支出	462.84	-249.23	213.61	210.88	-53.85%	98.72%
1、人员经费支出	339.60	-226.54	113.06	113.06	-66.71%	100.00%
2、公用经费支出	123.24	-22.69	100.55	97.82	-18.41%	97.28%
二、项目支出	3946.29	5070.51	9016.80	5,734.79	128.49%	63.60%
合计	4409.13	4821.28	9230.41	5945.67	109.35%	64.41%

2. 东莞市寮步农林水务局 2023 年部门支出情况

2023 年东莞市寮步农林水务局部门支出预算数 9230.41 万元。2023 年财政下拨给部门支出决算金额为 5945.67 万元，其中，按支出性质和经济分类，工资福利支出 158.68 万元，占总支出的 2.67%，包括基本工资、津贴补贴、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金及其他工资福利支出；商品和服务支出 398.26 万元，占总支出的 6.70%，包括办公费、印刷费、差旅费、会议费、劳务费、福利费、委托业务费、其他交通费用、其他商品和服务

费、工会经费及“三公”经费；对个人和家庭的补助支出 30.48 万元，占总支出的 0.51%；资本性支出 8.28 万元，占总支出的 0.14%；对企业补助支出 89.85 万元，占总支出的 1.51%；其他支出 526.01 万元，占总支出的 88.47%。

3. 东莞市寮步农林水务局 2023 年“三公经费”支出情况

2023 年东莞市寮步农林水务局“三公”经费预算数为 4 万元，其中公务接待费 4 万元，因公出国（境）费 0 万元，公务用车购置及运行费 0 万元。

2023 年东莞市寮步农林水务局“三公”经费决算支出 1.41 万元，主要用于公务接待。

4. 东莞市寮步农林水务局 2023 年项目支出情况

项目支出是指在基本支出之外完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。东莞市寮步农林水务局 2023 年具体项目名称、支出明细详见表 3。

表 3 2023 年东莞市寮步农林水务局项目支出执行情况表（单位：元）

序号	预算项目	预算数	累计支出数	
	名称		合计	预算执行率
1	B 镇乡村振兴工作专项	50,000.00	26,990.00	53.98%
2	B 水生动物保护宣传及巡查行动经费	5,000.00	3,477.00	69.54%
3	B“广东扶贫济困日暨东莞慈善”活动专项经费	20,000.00	8,640.00	43.20%
4	B 离岗基层老兽医补助专项经费	105,100.00	102,480.00	97.51%

序号	预算项目	预算数	累计支出数	
	名称		合计	预算执行率
5	B 加强红火蚁疫情防控工作及宣传经费	5,000.00	0.00	0.00%
6	B 农业植物检疫专项工作经费	10,000.00	9,250.00	92.50%
7	B 农机安全专项经费	10,000.00	9,350.00	93.50%
8	B 农资打假专项经费	10,000.00	8,300.00	83.00%
9	B 农村（社区）“两个平台”软件系统维护	63,800.00	63,800.00	100.00%
10	B 关于开展“不安全、不上市”专项行动构建水产品质量安全长效监管机制的通知	10,000.00	9,370.00	93.70%
11	DQ 建设防火设备储备仓库及护林员值班室	426,200.00	0.00	0.00%
12	DQ2020 年水源涵养林改造工程	1,000,000.00	0.00	0.00%
13	B 对口扶贫经费	7,634,939.50	2,304,158.47	30.18%
14	B 政策性农业保险保费	269,799.60	265,527.20	98.42%
15	B 中心定点屠宰场检疫经费镇负担款	2,461,400.00	2,461,303.00	100.00%
16	B 拨付人居环境整治工作领导小组办公室工作经费（寮党政办复 2022 年 125 号）	50,000.00	49,900.00	99.80%
17	E 落实农村环境快速整治经费（寮府办复 2020 年 96 号）	34,500.00	34,500.00	100.00%
18	E 转拨 2022 年晚造市级种粮补贴资金（寮财 2022 年 0128 号）	39,300.00	39,300.00	100.00%
19	B 种粮补贴	496,300.00	171,500.00	34.56%
20	B 鱼塘种稻	601,700.40	202,810.50	33.71%
21	DQ2021 年义务植树节活动暨第二期林相改造工程	1,000,000.00	0.00	0.00%
22	DQ 香市公园林相改造工程	132,900.00	0.00	0.00%
23	DQ2020 年水源涵养林改造工程监理及设计费用	18,500.00	0.00	0.00%

序号	预算项目	预算数	累计支出数	
	名称		合计	预算执行率
24	DQ 佛灵湖公园义务植树基地建设和绿化监理费	1,200.00	0.00	0.00%
25	B 上屯村撂荒耕地复耕复种项目	1,173,000.00	32,730.72	2.79%
26	B 市中心定点屠宰场其他工作经费（无害化处理财政补贴资金）镇负担款	70,200.00	70,177.73	99.97%
27	DQ 森林督查图斑整改	411,900.00	0.00	0.00%
28	B 特色精品村建设奖补资金	19,000,000.00	19,000,000.00	100.00%
29	DQ 香市公园第三期林相改造工程	1,360,900.00	0.00	0.00%
30	B 新冠肺炎疫情防控应急专项资金	250,000.00	182,186.40	72.87%
31	E 转拨 2022 年撂荒耕地复耕复种奖补资金（寮财 2022 年 0129 号）	127,590.00	127,590.00	100.00%
32	E 转拨 2022 年下半年农业龙头企业贷款贴息资金（寮财 2023 年 001 号）	183,900.00	183,900.00	100.00%
33	E 农村人居环境整治专项补助（寮党政办复 2022 年 93 号）	12,000,000.00	0.00	0.00%
34	E 拨付泉塘社区 2021 年革命老区建设项目补助资金（寮党政办复 2023 年 107 号）	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00%
35	DQ 开展寮步镇莞香飘溢乡村振兴示范带规划工作（寮党政办复 2023 年 38 号）	1,596,000.00	1,596,000.00	100.00%
36	B2023 年度政策性农居民住房保险续签（寮党政办复 2023 年 142 号）	176,232.00	176,232.00	100.00%
37	E 设置镇村两级林长公示牌（寮党政办复 2022 年 203 号）	78,500.00	0.00	0.00%
38	粤财农（2022）170 号广东省财政厅关于提前下达 2023 年中央水库移民扶持基金的通知	24,000.00	24,000.00	100.00%
39	E 转拨 2023 年中央耕地地力保护补贴资金（寮财 2023 年 061	201,231.80	177,270.15	88.09%

序号	预算项目	预算数	累计支出数	
	名称		合计	预算执行率
	号)			
40	粤财农〔2022〕191号广东省财政厅关于提前下达2023年中央财政农业保险保险费补贴资金的通知	13,000.00	13,000.00	100.00%
41	E转拨2023年早造市级种粮补贴资金(寮财2023年077号)	37,500.00	37,500.00	100.00%
42	E转拨2023年上半年市农业龙头企业贷款贴息资金(寮财2023年078号)	119,200.00	119,200.00	100.00%
43	B寮步镇特色精品村专项补助(寮党政办复2023年336号)	9,000,000.00	0.00	0.00%
44	E转拨特色精品村建设奖补资金(第三期)(寮财2023年088号)	8,000,000.00	8,000,000.00	100.00%
45	E转拨2021年广东扶贫济困日暨东莞慈善日活动募集款资金(寮财2023年093号)	400,000.00	400,000.00	100.00%
46	粤财农〔2023〕72号广东省财政厅关于安排2023年中央财政耕地建设与利用资金的通知	8,700.00	0.00	0.00%
47	E转拨石龙坑农村固定观察点调查经费(寮财2023年119号)	133,810.00	133,810.00	100.00%
48	E2023年省内对口帮扶协作县级专项资金	20,000,000.00	20,000,000.00	100.00%
49	粤财资环〔2022〕128号《广东省财政厅关于提前下达2023年中央财政森林保险保险费补贴资金的通知》2023年度下半年政策性商品林保险中央财政保费补贴	4,328.64	0.00	0.00%
50	E关于转拨2023年双季轮稻轮作试点项目资金(寮财2023年120号)	8,700.00	0.00	0.00%

序号	预算项目	预算数	累计支出数	
	名称		合计	预算执行率
51	E 转拨上底村上中路儿童公园项目帮扶资金（寮财 2023 年 111 号）	259,630.53	259,630.53	100.00%
52	E 转拨 2023 年晚造市级种粮补贴资金（寮财 2023 年 127 号）	44,010.00	44,010.00	100.00%
53	粤财农（2023）138 号广东省财政厅关于下达 2023 年省级财政农业应急救援资金（第二批）	30,000.00	0.00	0.00%
合计		90,167,972.47	57347893.70	63.60%

二、评价工作基本情况

（一）评价目标

根据广东省和东莞市财政支出绩效评价相关规定及其他相关要求，结合部门整体评价的情况和特点，制定东莞市寮步农林水务局 2023 年部门整体绩效评价指标体系；运用科学、规范的绩效评价方法，科学、客观、公正地对该项目进行整体综合性评价，反映其履职产出和效益。通过绩效评价，加强该单位的资金管理，在该财政支出项目中引入绩效管理理念和方法，更好地发挥其政策扶持、引导作用，加强财政资金管理，优化财政支出结构，为提高财政资金使用效益探索经验。

（二）评价依据

本项目主要评价依据：国家相关法律法规和部门规章制度，如《中华人民共和国预算法》《中华人民共和国会计法》

《中华人民共和国政府采购法》、财政部《财政支出绩效评价管理暂行办法》《行政事业单位内部控制规范》《东莞市财政支出绩效指标汇编》等文件。

（三）评价方法

本次主要采用比较法、因素分析法、公众评判法等方法开展绩效评价工作。比较法主要通过对绩效目标与实施效果的比较，综合分析绩效目标实现程度；因素分析法主要通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度；公众评判法主要通过公众问卷及抽样调查等对支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。

（四）评价指标和关键点

根据东莞市寮步农林水务局 2023 年整体支出绩效评价指标体系及项目特点，按照部门决策、部门管理、部门产出和部门效果体系设计本项目评价指标，总体绩效评价的一级指标为决策指标、管理指标、产出指标以及效益指标，权重分别为 16%、28%、23%和 33%。

（五）评价过程

根据实施方案，经过前期调研、项目单位自评、书面审核、现场座谈、现场核查和综合评价等阶段，最终形成部门整体支出绩效评价结论。

三、综合评价情况及评价结论

（一）评价结论

本次评价依据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和《东莞市市级预算项目支出绩效评价管理办法》（东财〔2021〕50号）两文中项目支出绩效评价指标体系框架，结合东莞市寮步农林水务局2023年具体情况，从部门的决策、管理、产出和履职效果四个维度，作为本项目绩效评价基本框架。

该项目经过单位自评，评价专家书面资料审核、实地面谈核查和问卷调查结果等综合评价分析，评价专家认为：东莞市寮步农林水务局2023年部门整体支出绩效评价结果得分为79.46分，绩效等级为“中”。

表5 东莞市寮步农林水务局2023年度部门整体绩效评价得分表

一级指标	指标分值	评价得分	得分率（%）
部门决策	16	13.01	81.31%
部门管理	28	24.5	87.5%
部门产出	23	20.45	88.91%
部门效果	33	25.4	76.97%
逆指标	/	-3.9	/
加分项	/	0	/
总分	100	79.46	79.46%

（二）绩效分析

主要从部门决策、管理、产出、履职效果四个维度对预算管理、财务资产管理、人力资源管理、业务流程管理、履行职责业绩、履行职责效果等进行绩效评价。

1.部门决策情况绩效分析

部门决策总分值 16 分，综合得分为 13.01 分，得分率为 81.31%。主要从项目立项、绩效目标和预算编制三方面评价部门决策的科学性。

（1）项目立项。主要评价部门立项依据充分性及程序规范性。该项总分 4 分，得 3 分。一是立项依据充分。53 个一般项目符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；各项目属于部门职责及公共财政支持范围；重点项目之间无内容重复，但在项目做预算的时候，出现重复申报的情况。二是立项程序规范。各项目按照相关规定申报、审批，申报材料齐全且符合相关要求。但在事前没有进行必要的项目绩效评估，年中增加新的项目，占用原有的预算资金和时间安排，最终导致既定的 53 个项目中存在 3 个项目未完成。

（2）绩效目标。主要评价绩效目标合理和绩效指标明确性。该项总分 6 分，得 5.91 分。53 个项目的绩效目标完整性、全面性及绩效目标较为明确，但绩效目标表的填写存在内容缺失、指标设置不完整不恰当等问题。

（3）资金投入。主要评价部门预算编制科学性与资金分配的合理性。该项总分 6 分，得 4.10 分。一是部门的预算编制考虑不够全面，整个部门的预算调整率为 109.35%。这是由于预算确定后，临时有新增项目预算。此外，也有一部分资金属于市转拨。二是资金分配依据不充分，资金分配额

度不合理，新增的项目占用了原有项目的资金。

2. 部门管理情况绩效分析

部门管理总分值 28 分，综合得分为 24.5 分，得分率为 87.5%。主要从财务资产管理、人力资源管理和业务流程管理三个方面评价部门管理的科学性。

（1）财务资产管理

财务管理。主要评价财务管理与资金运行安全性。该项总分 8 分，得 5.5 分。制定了《东莞市寮步农林水务局财务管理制度》《收支管理内部控制制度》《预算管理内部控制制度》，资金使用及调整合规，部门整体预算调整后执行率为 64.41%，三公经费变动率为 0%，未能达到设定目标。

资产管理。主要评价资产管理、使用、运行等情况。该项总分 4 分，得 4 分。制定了《东莞市寮步农林水务局资产管理制度》，资产管理制度合法、合规，并得到有效执行；资产配置符合标准，资产使用、处置符合制度规定；固定资产完好且高效利用。

（2）人力资源管理

人事管理制度。评价部门人力资源管理情况。该项总分 3 分，得 2.9 分。岗位职责明确，人员分工合理。人力资源管理、绩效及激励机制按镇党建工作办制定相关制度执行，但未提供员工对激励机制认可度佐证。

人力资源成本。评价部门人力资源成本控制情况。该项

总分 2 分，得 2 分。在职人员人均基本支出在可控范围内；

“三公”经费执行不存在超过预算，超标准、超规格使用情况。

单位的核心凝聚力。评价部门对员工具有的凝聚力大小情况。该项总分 4 分，得 3.6 分。该单位员工对本单位文化理念认同度高，对人事管理公平性非常满意，完成了组织部门安排的培训，但未设置部门内培训计划，虽然没有出现员工投诉情况，但同时也缺乏完整的佐证。2023 年职工队伍没有正常工作调动外的人员流失。

员工权益保障。评价对员工薪酬、休假权益的保障情况。该项总分 2 分，得 2 分。按相关标准准时发放员工工资，并让员工享有正常休假、补休、轮休的权利。

（3）业务流程管理

业务管理制度建设情况。评价部门业务管理制度建设情况。该项总分 1 分，得 1 分。制定了《东莞市寮步农林水务局采购管理制度》《合同管理制度》《东莞市寮步农林水务局建设项目管理制度》，各业务流程符合标准。

业务工作管理情况。评价部门对业务工作质量的管控及业务办理的公平与否情况。该项总分 4 分，得 3.5 分。宣传工作充分、业务流程合理、业务工作公平，但由于出现存在重复项目的情况，对部门工作质量的可控性和保证性产生影响。

3.部门产出（履职业绩）情况绩效分析

部门产出总分值 23 分，综合得分 20.45 分，得分率为 88.91%。主要从工作任务完成数量、工作质量达标率、工作任务完成及时率三个方面评价部门目标的实现程度以及计划任务的办理落实程度。

（1）任务完成率。评价部门年度履职工作任务目标的实现程度。该项总分 12 分，得 10.5 分。寮步农林水务局目标完成 53 个项目，实际完成 50 个既定项目。

（2）质量达标率。评价部门年度履职质量目标的实现程度。该项总分 5 分，得 4.72 分。50 个项目已完成，通过验收，但存在部门项目未能结清款项。

（3）完成及时率。评价部门年度履职时效目标的实现程度。该项总分 6 分，得 5.23 分。50 个项目按时完成，工作任务及时完成数量达标，存在 3 个项目未完成。

4.部门效果（履职效果）情况绩效分析

部门效果（履职效果）总分值 33 分，综合得分为 25.4 分，得分率为 76.97%。主要从经济效益、可持续影响和目标群体满意度三个方面评价部门履职的效果情况。

（1）经济效益指标。评价部门履职对社会带来的影响和效果。该项总分 8 分，得 6.4 分。寮步农林水务局年终总结提到提升粮食经济效益情况良好，但未能提供完整直接的佐证，扣 1.6 分。

（2）生态效益指标。评价部门履职对社会带来的影响和效果。该项总分 9 分，得 7.2 分。寮步农林水务局提升人居环境情况良好，但未能提供完整直接的佐证，扣 1.8 分。

（3）可持续影响指标。评价部门履职所产生的可持续影响。该项总分 6 分，得 4.8 分。寮步农林水务局的工作成果间接证明部门的可持续影响，但未能提供完整直接的佐证，扣 1.2 分。

（4）满意度指标。评价相关群体对部门履职情况的满意程度。该项总分 10 分，得 7 分。没有收到社会公众对被评价部门的投诉，但也未提供相关满意度调查佐证及结果，扣 3 分。

（三）逆指标和加分项分析

1.逆指标分析

根据寮步农林水务局提供的资料及现场评价沟通实际情况，寮步农林水务局逆指标扣分点在财务资产管理、业务管理两方面该项扣 3.9 分。扣分点为：①部门整体支出预算调整率绝对值控制在 10%以内，每增加 5%，扣减 0.1 分。2023 年年初预算为 4409.13 万元，调整后支出预算为 9230.41 万元，部门整体支出预算调整率为 109.35%，扣 1.9 分。②部门整体支出预决算差异率>10%时，每增加 1%，扣减 0.1 分。2023 年年初预算为 4409.13 万元，实际支出为 5945.67 万元，部门整体支出预决算差异率为 34.85%，扣 2 分。

2.加分项分析

无

四、部门绩效管理做法及成效

（一）履行职责业绩目标：基本完成预期产出

1. 扎实推进种粮服务，提高粮食生产产量

一是超额完成粮食种植指标。充分利用好霞边水稻田和国政农业生态园等连片农用地，加强对上屯、下岭贝、霞边、浮竹山等村（社区）粮食生产统筹和技术指导工作，落实耕地和永久基本农田粮食种植任务。2023 年粮食种植面积 232 亩，已超额完成市下达种粮面积不低于 204 亩考核目标，春夏两季粮食产量为 47.34 吨，产量占全年任务目标的 78.9%，预计年底将超额完成市下达 60 吨目标。二是落实粮食种植补贴发放。出台《寮步镇种粮补贴专项资金管理办法》，组织各村（社区）积极申报早晚造种粮补贴资金，截至目前，全镇共发放市镇早晚造种粮补贴资金共计 24.98 万元。

2. 加强培育推广，壮大现代都市农业产业

一是培育壮大龙头企业。镇主要领导定期带队到镇内 5 家省市级农业龙头企业开展走访调研，推动其招商引资工作。同时协助 1 家企业（永俊）开展“粤字号”农业品牌示范基地申报，1 家企业（香勤）开展 2023 年农业龙头企业贷款贴息申报，培育 1 家农业企业（香勤）进行农业科技成果转化

示范基地评定。二是示范推广荔枝特色产业。积极谋划寮步镇荔枝产业发展目标，正在开展荔枝高接换种 115 亩、低效果园改造 302 亩，推动荔枝优势特品种的培育改良与示范推广。自主抽检 10 个荔枝生产基地 10 批次，送市农检所检测 6 批次，检测的荔枝产品合格率达 100%。协助举办了寮步镇第二届荔枝文化节，推动荔枝特色农业和文化旅游相融合。三是推动现代农业产业和现代渔业发展。加强指导服务，助力广东佛灵湖都市农业公司（寮步商会）建设水产良种制种、育苗、养殖、加工和集散交易为一体的寮步佛灵湖现代都市农业产业园，目前该产业园在刘屋巷村鱼塘的试点项目已完成施工，正进入设施试验阶段。进一步抓好水产健康养殖工作，积极推动渔业尾水处理和鱼塘升级改造提升示范建设；推动珍真农场和胡敬明养殖场成功立项 2024 年 65.82 亩鱼塘升级改造简易项目。

3. 加强整治督导，提升农村人居环境

一是重点督导农村人居环境品质提升项目。目前，共新增“四小园”80 个；“微实事”完成 312 件，完成率 102.29%；水塘现有数量共 33 个；“碧塘建设”任务已完成 100%；上屯村和横坑社区根据实际均已完成老旧村环境整治试点打造工作。二是积极开展美丽宜居创建工作，2023 年药勒村、泉塘社区、塘唇村、石步村 4 个村通过市农业农村局督查组检查评比，得到了检查组认可和肯定。目前，寮步镇共有 29

个村（社区）达到美丽宜居村标准，已全部完成并通过验收。三是聚焦农村田间窝棚乱搭薄弱环节。加大整治力度，强化督查，按照时间节点开展田间窝棚、林地窝棚整治工作。截至目前，寮步镇已完成田间窝棚拆除 56 个，发现违规农田工具房驻留人员共 10 人已完成撤离整改。

（二）履行职责效果目标：基本实现预期效果

1. 加强交流协作，深化巩固脱贫攻坚成果

一是开展“6.30”助力乡村振兴暨东莞慈善日活动。组织召开“6.30”助力乡村振兴暨东莞慈善日活动动员会议，发动企事业单位职工、学生、社区居民、镇内企业、社会组织积极参与“6.30”活动。共募集善款 320 余万元，其中 163.5 万元定向捐赠，用于镇内美丽乡村建设及对口帮扶地区。二是推动韶关浈江产业共建项目落地。制定《寮步浈江 2023 年继续推进全面帮扶共建行动方案》，投入全面帮扶资金 200 万元，两地已开展教育、医疗、人力资源、文化、体育等帮扶、交流活动共 14 期；有序推进寮浈共建二期厂房建设，积极举办寮浈项目招商推介会 2 期，完成招商引资新签约项目 47 个，合同投资额 118.575 亿元，其中超亿元项目 17 个；新竣工投产项目 14 个（含往年签约项目）；新开工建设项目 27 个，其中本年签约且动工项目 24 个；合计完成年度投资额 16.03 亿元。三是落实防止返贫动态监测。每月对对口帮扶浈江区花坪、犁市两镇脱贫户和潜在边缘户进行全覆盖

摸排，做到及时发现问题，科学制定有效帮扶措施。推动乡村产业振兴，推动镇属公司持续发力，截至目前，犁市镇鑫犁公司营业额 415.44 万元，寮步镇已有 23 个村（社区）先后到浈江区犁市镇、花坪镇走访了 22 个结对村（社区），累计销售农产品 47.74 万元。四是深入推进东西部协作工作。制定《寮步·印江东西部协作 2023 年工作方案》，加强两地交流协作，召开寮步组团印江县东西部协作党政联席会议，加强两地人社、卫健、教育、文化旅游等领域的合作，签订《寮步组团印江县文化旅游互动协作协议》，寮步医院与印江县人民医院、寮步实验小学与印江六小、河滨小学与印江一小开展结对帮扶，村村、村企签订结对帮扶协议 13 个；财政援助资金 320 万元，已发动社会捐赠约 153 余万元；举办寮步印江东西部协作（消费帮扶）推进会暨印江特色农产品品鉴会，鼓励各级机关部门、企事业单位等消费终端以工会福利、企业认购等方式采购铜仁市农副产品约 330 万元。

2. 做实业务审批工作，深化农村重点事项监管

一是完成市级委托的行政事权审批。2023 年，共计审批行政许可业务 36 宗（其中农业 16 宗、渔业 20 宗），开展行政检查 165 宗以及行政处罚 1 宗。二是开展补办宅基地用地审批。出台制定《寮步镇补办宅基地用地审批工作指引》，多次召开寮步镇补办宅基地用地审批培训以及交流会，加强村（社区）对补办用地审批业务培训。2023 年，寮步镇成功

办理宅基地用地审批 1 宗。积极开展农转需求统计工作，初步掌握全镇宅基地农用地转用需求底数。三是协助做好农房报建审批工作。配合民房办做好农房报建联合审查工作，审核村集体组织表决及公示情况、报建主体是否符合“一户一宅”情况，2023 年参与民房报建审批共 86 宗，严格落实“一户一宅”等宅基地管理规定，从源头杜绝农房违法建设行为。四是加大农村工程建设监督力度。加大农村工程建设监督力度。严格按照招标投标暂行管理办法和农村集体资产管理办
法，指导规范做好各类项目招标、投标资料审定工作。2023 年寮步镇对农村建设工程招投标项目审核共计 41 个，包括镇一级招标项目 29 宗、市一级 12 宗，共涉及金额 15.853 亿元。

3. 强化政策保障，实现集体经济多元化发展

一是推动集体经济增速稳中有进。截至 2023 年 9 月末，集体总资产 101.5 亿元，比去年同期增长 11.1%；集体净资产 81.3 亿元，比去年同期增长 6.7%；集体经营总收入 11.1 亿元（集体物业出租收入 9.9 亿元，占经营总收入的 89.9%），比去年同期增长 1%；集体经营纯收入 8.5 亿元，比去年同期增长 5.5%，集体物业 676.3 万 m²（其中出租厂房面积 578.2 万 m²）；净资超过 2 亿元的村（社区）有 16 个；村组两级股东分红 4.3 亿元，比去年同期增长 9.8%。二是逐步完善政策保障和机制。起草《寮步镇农村（社区）集体资产管理实

施细则》《寮步镇农村集体经济高质量发展行动工作方案》等“1+6”份文件，建立健全农村集体资产监管和干部薪酬管理工作机制，强化村组闲散资金盘活、农村工作量化评比考核和资产清查等工作指引。三是加大资产监管覆盖面。开展农村集体资产清查，指导各村（社区）成立资产地图建设工作小组，有序开展村组土地、物业核查工作。加大农村集体经济组织重大事项、财务报表、土地款使用以及资产交易等事项的日常审查措施，加强集体物业出租、续约等交易事项的监管力度。加强对村组报表和村级预算执行情况统计、分析，农村集体经济数据核查，动态掌握农村集体经济行为。2023年，共完成资产交易审查530宗，发出风险提示函19份，共完成重大事项审查（含土地款使用审查）895宗。四是创新集体经济多元实现形式。深入开展调研，研究制定集体资产规模倍增具体行动方案。开展分租厂房专项整治行动，为引进优质高效产业项目腾挪空间。鼓励村组集体经济组织使用自有资金投资风险可控、收益合理的金融或信托产品，截至2023年9月末，村组购买理财产品1.6亿元，年度累计收益138万元；以资金、土地形式参与厂房、商铺以及其他项目3亿元，年度累计收益1000万元。

五、部门绩效管理存在的问题及原因

（一）佐证材料提供不足，无法全面衡量部门履职效果

东莞市寮步农林水务局在日常管理中，对佐证材料的收集重视度不够，提供佐证材料不足。对于部门履职效果的衡量，目前只能以部门提交的自评报告、年终总结等内部资料作为依据，缺乏完整的直接佐证材料，无法从第三方角度验证所取得的效果是否属于部门履职所产出。此外，东莞市寮步农林水务局并没有进行有效的满意度调查。例如，没有对公众就部门履职工作和各子项目实施状况进行满意度调查、对内部工作人员就部门管理工作进行满意度调查。因此，部门的履职效果、项目的产出效果均无法得到全面衡量。

（二）部门绩效指标设置过于简单，匹配度低

东莞市寮步农林水务局未能与市财政局财务绩效评价工作对单位整体绩效目标的要求相匹配，设置的绩效指标存在以下问题：第一，绩效指标不能覆盖和体现单位工作的全部内容，例如，每个项目的绩效考核表只设置了 1 个数量目标；第二，能够体现绩效目标的指标设置可量化程度不足，例如，质量指标中，只提及了质量完成情况，但未进行说明或指代；第三，缺乏部门个性化指标设置，单位没有通过设置个性化指标，体现单位自身履行职责的业绩和效果以及单位重点项目的投入、产出、效益，作为单位绩效总目标的支撑。

（三）部门管理效率有待进一步加强

通过东莞市寮步农林水务局的 2023 年自评报告和总结

计划文件内容可知，一方面，目前农业系统行政管理事务繁多，缺少专职人员跟进处理，工作机制不完善，“两平台”线上执法系统的使用率不高，更多是依赖以人管事为主要的执法手段，这样的管理能力不足以解决寮步农林水务局目前所面临的问题，以及未来更多的项目。另一方面，该部门内部控制观念欠缺，缺乏必要的监督机制，大部分工作仅限于财务管理制定、会计核算管理制定，对内部控制的设计、运行和监督等方面缺乏全面考虑，导致有项目重复申请预算，没有充分发挥部门的管理效能。

（四）项目预算制定考虑不够周全

东莞市寮步农林水务局的年末决算金额与年初预算数相差较大，预算调整率超过正常水平。2023 年初预算数 4409.13 万元，调整后全年预算数为 9230.41 万元，决算数 5945.66 万元，比年初预算增加 4821.28 万元。其中，基本支出预算调整减少 249.23 万元，项目支出预算调整增加 5070.51 万元。主要原因是东莞市寮步镇农林水务局除了年初制定项目外，年中追加了新的项目，增加了 5070.51 万元的预算，但财政支付进度缓慢，只完成了 64.41%，最终导致寮步农林水务局 2023 年决算与年初预算偏差过大。

六、绩效管理的建议

（一）重视佐证材料的日常收集，全面衡量部门履职效

果

一是建议东莞市寮步农林局采用可量化、可定性的绩效考核机制。从绩效考核的制定环节开始，强化佐证意识，制定与部门履职效果高关联度、可衡量的考核指标，既能够使用数据直接反映部门工作效益，又能够使用因果分析直接验证部门履职所带来的效果，确保部门工作能够按照既定的计划执行，高质量完成部门工作，充分发挥部门职能。

二是建议东莞市寮步农林局完善满意度调查机制。从实际出发，根据不同的调查目的对不同的调查对象进行满意度问卷调查，有效地收集公众与工作人员对部门各项工作的实际反馈，客观地评价部门的整体情况，进一步精准衡量部门工作的完成质量。

（二）做好绩效目标管理科学化和精细化

建议东莞市寮步农林水务局建立起内部相互配合、管理层级密切联动的全面绩效目标管理工作体系。在编制绩效目标的过程中，要充分利用信息化的手段，提高财务和业务之间的沟通效率，并将历史年度的考核数据进行对比分析，从而科学制定本年的绩效考核目标。在绩效目标的细化过程中，要将总目标分解到每项工作、每个岗位，使每位职工对于当年所制定的绩效考核目标和指标都有充分的认识。在执行过程中，要严格按照既定的目标计划表的进度执行，优先执行重点项目，合理安排各个项目的推进时间。此外，要及

时进行以周或月度为单位的绩效指标达成进度分析，以合理安排后续的绩效达成计划。

（三）推动工作效率改革，提升内部管理效能

一方面，建议东莞市寮步农林水务局围绕“两平台”线上办公系统，对现有的工作流程进行全面审查，找出烦琐、重复和不必要的环节，并进行简化和优化，引入自动化和信息化技术，用平台管理代替人工管理，减少人为干预，建立标准化的工作流程，明确每个项目的实施的责任人和时间节点，提高工作的准确度和流畅度。另一方面，建议东莞市寮步农林水务局增强内控意识，真正落实工作责任制，保证内部控制制度的有效执行，通过定期检查和监督，及时发现漏洞和隐患，控制内部风险，避免重复申报预算等问题的发生。对于内部的业务活动，还要区分重点和目标，界定和分配责任和权限，提高管理效率。

（四）全面考虑预算编制，提高预算管理精准度

随着预算管理“一体化”系统全面实施，对预算编制提出了更高的要求。建议东莞市寮步农林水务局根据年度工作计划，科学合理编制部门预算，合理保障资金需要，严格执行；强化预算绩效意识，绩效目标编制需量化细化全面，确保绩效目标完整反映部门整体支出情况，与年度预算资金相匹配，切实提升项目管理水平，提高资金使用效率；加强宣传培训，提升绩效意识，强化资金管理部门和使用部门的

责任，提高参与度，促使单位绩效管理工作高效运行，实现预算绩效管理与预算管理的“一体化”目标。

附件 2023 年部门整体支出绩效评价（寮步农林水务局）绩效评价表

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
决策	16	项目立项	4	立项依据充分性	2	寮步农林水务局是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	评价要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；	立项依据充分性	评价要点： 项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策。	1	充分	项目符合法律法规和相关政策，与东莞市国民经济与社会发展规划和部门年度工作计划等相符合，得1分；否则不得分。	1	符合
							项目立项匹配性	评价要点： 项目是否属于寮步农林水务局履职所需及公共财政支持范围。	0.5	属于部门履职所需及公共财政支持范围，得0.5分		0.5	符合	
							项目立项重复性	评价要点： 寮步农林水务局部门内部重点项目之间是否重复。	0.5	不重复，得0.5分；否则不得分		0	有两个重复	

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
							⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。							
				立项程序规范性	2	寮步农林水务局所有项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	评价要点: ①项目是否按照规定的程序申请设立;	立项程序合规性	评价要点: 寮步农林水务局项目是否按照规定的程序申请设立。	1	规范	项目按照规定的程序申请设立,得1分;其他情况的酌情给分。	1	符合
							②审批文件、材料是否符合相关要求;	申请材料符合性	评价要点: 审批文件、材料是否符合相关要求。	0.5		审批文件、材料符合相关要求,得0.5分;其他情况酌情给分,	0.5	符合
							③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。	事前论证充分性	评价要点: 事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。	0.5		事前经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策,得0.5分;其他情况的酌情给分。	0	没有进行事前评估,导致预算与决算差异过大

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
		绩效目标	6	绩效目标合理性	3	寮步农林水务局所设定的整体绩效目标是否符合社会民众需要，设立的绩效目标是否依据充分，用以反映和考核寮步农林水务局整体绩效目标与部门履职、年度工作任务的相符情况。	评价要点： ①项目是否有绩效目标；绩效目标是否完整； ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性； ③绩效目标是否全面反映项目工作内容，涵盖与项目业务相关的个性化、行业性的主要产出指标和效益指标； ④项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平； ⑤是否与预算确定的项目投	绩效目标完整性	评价要点： 是否编制部门整体预算绩效目标和项目绩效目标(包括总目标、绩效指标、指标值)，绩效目标的各项要素填报是否完整规范。	1	合理	①编制了部门整体目标，得 0.25 分，否则不得分； ②编制了各项目绩效目标的，得 0.25 分； ③绩效目标填报完整性得分=（绩效目标完整的项目数/项目总数）*100%*权重，该项满分得 1 分。	1	符合
							绩效相关性	评价要点： 部门绩效目标与实际工作内容是否具有相关性。	0.5	得分=（相关性强的项目数/项目总数）*100%*权重。项目总数：年初设置绩效目标 53 个项目。		0.5	符合	
							绩效目标全面性	评价要点： 绩效目标是否全面反映项目工作内容，涵盖与项目业务相关的	0.5	得分=（全面性强的项目数/项目总数）*100%*权重。项目总数：		0.47	绩效指标过于简单，不够全面	

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
							资额或资金量相匹配。		个性化、行业性的主要产出指标和效益指标。			年初设置绩效目标 53 个项目。		
								产出目标符合性	评价要点： 部门预期产出数量和效果是否符合正常的业绩水平。	0.5		得分=（符合性强的项目数/项目总数）*100%*权重。项目总数：年初设置绩效目标 53 个项目。	0.47	绩效指标过于简单，不够全面
								目标与资金规模匹配性	评价要点： 是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。	0.5		得分=（匹配性强的项目数/项目总数）*100%*权重。项目总数：年初设置绩效目标 53 个项目。	0.47	有 3 个项目不匹配
				绩效指标明确性	3	寮步农林水务局依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰细化、可衡	评价要点： ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②是否通过清晰、可衡量的指	指标可操作性	评价要点： ①是否将项目绩效目标分解为具体的绩效指标； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现。	1.5	明确	①将各项目绩效目标分解并细化具体的绩效指标得 1 分，其他情况酌情给分； ②指标通过清晰、可衡量的指	1.5	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
						量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	标值予以体现； ③是否与项目年度任务数或计划数相对应；					标值予以体现得0.5分，其他情况酌情给分。		
								指标与目标对应性	评价要点： 指标设定是否与项目目标任务数或计划数相对应	1.5		得分=（对应性强的项目数/项目总数）*100%*权重。项目总数：年初设置绩效目标53个项目。	1.5	符合
		资金投入	6	预算编制科学性	4	寮步农林水务局预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证，或经过寮步农林水务局党组会（办公会）集体研究决策； ②预算内容与部门运转及项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充	事前论证充分性	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证，或经过寮步农林水务局党组会（办公会）集体研究决策； ②预算内容与部门运转及项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；	3	科学	①预算编制经过科学论证或集体决策，得1分；否则酌情给分； ②预算编制与部门运转及项目内容相匹配，得1分；否则酌情得分； ③预算额度测算依据充分，按照标准编制，得1分；否则酌情给	2	事前没考虑可能新增支付项目经费，导致预算调整率为109.35%

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
						科学性、合理性情况。	分，是否按照标准编制； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。					分。		
								预算额度匹配性	评价要点： 预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。	1		预算确定的项目投资额或资金量与工作任务相匹配，得1分；其他情况酌情给分。	0.7	事前没考虑可能新增支付项目经费，导致预算调整率为109.35%
				资金分配合理性	2	寮步农林水务局预算资金分配是否有测算依据，与部门或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性。	评价要点： ①预算资金分配依据是否充分； ②资金分配额度是否合理，与寮步农林水务局或社区实际是否相适应。	资金分配依据充分性	评价要点： 预算资金分配依据是否充分。	1	合理	资金分配依据充分，得1分；其他情况酌情给分。	0.7	事前没考虑可能新增支付项目经费，导致预算调整率为109.35%
								资金分配额度合理性	评价要点： 资金分配额度是否合理，与寮步农林水务局实际工作是否相适应。	1		资金分配额度合理，与寮步农林水务局实际工作相适应，得1分；其他情况酌情给分。	0.7	事前没考虑可能新增支付项目经费，导致预算调整率为109.35%

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
部门管理	28	财务资产管理	12	财务管理	8	寮步农林水务局财务管理是否制定完善的制度体系,资金使用、调整是否合乎规定,用以反映和考核寮步农林水务局财务管理及资金运行安全性情况	评价要点: ①是否已制定或具有预算资金管理办法、内部财务管理制度、会计核算制度等管理制度;有关制度是否合法、合规、完整;	财务管理 制度健全性	评价要点: 是否已制定或具有预算资金管理办法、内部财务管理制度、会计核算制度等管理制度;有关制度是否合法、合规、完整;	1	健全	制定了比较健全的财务管理等内控制度的,得1分;其他情况酌情扣分。	1	符合
							②资金的拨付是否符合有关制度,有完整的审批程序和手续; ③项目的重大开支是否经过评估论证; ④是否符合部门预算批复的用途; ⑤是否存在截	财务 合规性	评价要点: ①财务管理合法性:是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定;是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况; ②资金用途合规性:是否符合项目预算批复或项目方案、专项资金管理办法规定的用途; ③审批程序合规性:资金的拨付、使用、	1	合规	①财务管理、会计核算等符合有关法律、制度规定的得0.5分,超出范围、超标准支出、虚列支出,截留、挤占、挪用资金的,以及其他不符合制度规定支出的,视情节严重程度扣分,直至扣到0分;其他情况酌情给分; ②符合项目预算	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
							留、挤占、挪用、虚列支出等情况。		调整是否有完整的审批程序和手续。			批复或项目方案、专项资金管理办法规定的用途，得 0.25 分，否则酌情给分； ③资金使用有完整的审批程序和手续，得 0.25 分，否则酌情扣分；		
								部门整体预算执行率	评价要点： 部门整体支出预算执行率=实际支出数/年初预算支出数*100%	3	≥90%	部门整体支出预算执行率≥90%，得 3 分；80%≤预算执行率<90%，得 2 分；70%≤预算执行率<80%，得 1.5 分；60%≤预算执行率<70%，得 0.5 分；低于 60%，不得分。	0.5	预算执行率为 64.41%

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
								结转结余变动率	评价要点： 结转结余变动率=(本年累计结转结余总额-上年度累计结转结余总额)/上年度累计结转结余总额*100%	1	≤0	≤0，得1分。实际值每大于标准值1%，则扣标准分0.2%	1	2023年无结转结余
								三公经费变动率	评价要点： 三公经费变动率=(本年三公经费决算总额-上年度三公经费决算总额)/上年度三公经费决算总额*100%	1	≤0	≤0，得1分。实际值每大于标准值1%，则扣标准分0.2%	1	符合
								预算决算公开率	评价要点： 寮步农林水务局是否按照政府信息公开有关规定公开相关预决算信息，用以反映和考核寮步农林水务局预决算管理的公开透明情况	1	公开	按照规定内容、时限公开预决算信息，得1分；否则不得分	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
				资金管理	4	寮步农林水务局为加强资产管理、规范资产管理行为而制定的管理制度是否健全完整；资产是否使用合规、处置规范、收入及时足额上缴，用以反映和考核寮步农林水务局资产使用运行情况。	评价要点： ①是否已制定资产管理制度，相关资产管理制度是否合法、合规、完整； ②相关资产管理制度是否得到有效执行； ③资产配置是否合理，是否符合资产配置标准； ④资产使用、处置是否规范，是否符合相关规章制度规定； ⑤资产有偿使用收入和处置收入是否按规定及时足额上	制度健全性	寮步农林水务局是否制定资产管理制度，相关资产管理制度是否合法、合规、完整。	1	健全	制定了资产管理制度的，得 1 分。	1	符合
								资产管理规范性	评价要点： 部门资产管理过程是否符合规范。	1	规范	资产管理规范的，得 1 分；其他情况酌情扣分。	1	符合
								固定资产完好率	评价要点： 固定资产完好率=本年固定资产总额/上年度固定资产总额*100% 各类固定资产主要包括：房屋、汽车和单价在 20 万元以上的设备，其他固定资产，如展藏品等	1	100%	固定资产保存完整 100%的，得 1 分；其他情况酌情扣分	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
							缴。	固定资产利用率	评价要点： 寮步农林水务局固定资产利用率用以反映固定资产的使用程度，反映资产合理配置的情况。 固定资产利用率=实际在用固定资产总额/所有固定资产总额*100%	1	100%	固定资产利用率100%的，得1分；其他情况酌情扣分	1	符合
		人力资源管理	11	人事管理制度	3	寮步农林水务局是否制定完善的人事管理制度，用于反映和考核部门人力资源管理情况，包括人员岗位设置、职责分	评价要点： ①部门人员分工是否合理，部门职务职责是否明确； ②绩效考核机制是否健全； ③员工奖惩机制是否公平。	人力资源管理健全性	评价要点： 是否有完善的人力资源管理制度。	1	健全完善	制度健全完善的，得1分，其他情况酌情给分。	1	符合
								职责分工明确性	评价要点： 部门岗位职责是否明确，人员分工是否合理。	1	明确	岗位职责明确，人员分工合理得1分；其他情况酌情给分	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
						工、绩效考核等		激励机制的科学性和有效性	评价要点： ①是否建立健全全员绩效管理及激励机制； ②员工对激励机制的认可度。	1	科学有效	①建立健全全员绩效管理及激励机制，得 0.5 分 ②员工对激励机制的认可度高，得 0.5 分，其他情况酌情扣分。	0.9	客观上大部分员工对此认可，但未提供详细佐证，扣 0.1 分
				人力资源成本	2	寮步农林水务局是否加强对人力资源成本的控制，反映和考核寮步农林水务局人员经费、商品和劳务以及“三公”控制情况	评价要点： ①在职人员人均基本支出是否在可控范围内； ②“三公”经费执行是否超过预算，是否存在超标准、超规格使用情况。	在职人员人均基本支出增长控制率	评价要点： 在职人员人均基本支出增长控制率=（本年度在职人员人均基本支出决算-上年度在职人员人均基本支出决算）/上年度在职人员人均基本支出决算*100% 本年度在职人员人均基本支出决算：本年度在职人员实际人员经费、商品和劳务支出决算；上年度在职人员人均基本支出决算：	1	< 10 %	控制率在 10%以内，得 1 分，其他情况酌情给分	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
									上年度人均在职人员实际人员经费、商品和劳务支出决算；					
								人均三公经费实际支出增长控制率	评价要点： 在职人员人均三公经费支出增长控制率= （本年度在职人员人均三公经费支出决算-上年度在职人员人均三公经费支出决算）/上年度在职人员人均三公经费支出决算*100% 本年度在职人均三公经费支出决算：本年度人均在职人员实际人员经费、商品和劳务支出决算；上年度在职人均三公经费支出决算：上年度人均在职人员实际人员经费、商品和劳务支出	1	<0	控制率小于 0，得 1 分，其他情况酌情给分	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
									决算;					
				单位的 核心 凝聚力	4	寮步农林 水务局对 员工具有 的凝聚力 的大小,反 映和考核 寮步农林 水务局为 员工提供 进修机会、 员工对单 位的归属 感和认同 感以及员 工队伍稳 定性等情 况	评价要点: ①部门是否给 员工提供培 训以及进 修机会; ②员工对单 位是否有 归属感和 认同感; ③员工是 否存在非 正常调动 的流失情 况。	员工 能力 提升	评价要点: ①是否经常组织员工开展培训和学习; ②员工能力是否适应形势的发展要求。	1	提 升	单位按计划完成对员工培训,得1分;其他情况酌情给分。	0.8	完成组织部门举办的培训,部门内培训不足,扣0.2分
								员工 对单 位文 化认 同度	评价要点: ①单位核心价值文化是否明确; ②是否符合部门的中长期发展规划; ③是否得到广大职工理解、接受。	1	> 80 %	认同度高于80%的,得1分,其他情况酌情给分。	1	符合
								人事 管理 公平 性	评价要点; 人事管理是否符合公平、公正、公开原则。	1	公 平 程 度	员工对公平性评价满意度大于90%,得1分,其他情况酌情给分。	0.8	基本符合,但未提供完整的佐证,扣0.2分

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
								员工队伍的稳定性	评价要点： 单位职工队伍是否有正常工作调动外的人员流失。 人员流失率=(本年度人员流失数量/本年度末单位人员数量)*100%	1	< 2%	员工流失率<2%的，得1分，超过1%，扣0.5分，扣完为止。	1	符合
				员工权益保障	2	寮步农林水务局对员工权益的保障程度，反映考核寮步农林水务局对员工薪酬、休假等权益的保障情况	评价要点： ①部门薪酬发放是否符合相关薪酬标准； ②员工是否能正常休假。	薪酬发放合规性	评价要点： 薪酬是否按相关标准发放	1	合规	薪酬方法合规，得1分，其他情况酌情给分	1	符合
								员工正常休假	评价要点： 员工是否能按相关标准正常休假、补休、轮休。	1	正常	员工正常休假，得1分，其他情况酌情给分	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
		业务流程管理	5	业务管理制度	1	寮步农林水务局业务制度、规程制定的建立情况。用以反映和考核寮步农林水务局日常工作运转及项目实施管理情况。	评价要点： 各项业务是否已制定或具有相应的业务制度和规程；业务管理制度是否合法、合规、完整。	业务制度健全性和有效性	评价要点： ①各项业务是否已制定或具有相应的业务制度和规程，并得到有效执行；②业务管理制度是否合法、合规、完整。	1	健全有效	部门已制定相应的业务制度、规程，且相关制度和规程合法、合规、完整，得1分；否则酌情扣分。	1	符合
				业务工作管理	4	寮步农林水务局是否加强对业务工作的管理，反映和考核业务工作质量的管控及业务	评价要点： ①是否采取了必要的工作质量控制措施或手段； ②是否对部门工作、主要业务进行了充分的宣传；	工作质量可控性	评价要点： 是否采取了必要的工作质量控制措施或手段	1	可控程度高	采取了必要的工作质量控制措施或手段，得1分，其他情况酌情扣分。	0.5	出现项目重复情况
								宣传工作充分性	评价要点： 是否对部门工作、主要业务、公积金政策进行了充分的宣传。	1	充分	对部门工作、主要业务进行了充分的宣传，得1分，否则酌情给	1	符合

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
						办理的公平与否情况。	③各项业务流程是否符合客观实际流程是否流程时间设定合理,审批手续便利,申请材料简单; ④公众对该单位办理公众事务方面的公平性评价情况					分。		
								业务流程合理性	评价要点: 各项业务流程是否符合客观实际,流程时间设定是否合理,审批手续是否便利。	1	科学合理	公众对部门办理公众事务方面的合理便利程度评价高,得1分,否则酌情给分。	1	符合
								业务公平性	评价要点: 服务对象对该单位办理公众事务方面的公平性评价情况	1	公平程度高	公众对部门办理公众事务方面的公平性评价程度高,得1分,否则酌情给分。	1	符合
部门产出	23	履行职责业绩	23	工作任务完成数量指	12	寮步农林水务局履行职责而实际完成工作数与计划工作数的比率,用以反映和考核寮	评价要点: 工作任务完成率=(实际完成工作数/计划完成工作数)*100%。	完成既定项目数量	评价要点: 寮步农林水务局完成既定项目数量	12	≥53	完成既定项目数量≥53,得12分;每少1个扣0.5分,直至扣完;	10.5	有3个项目未完成

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
				标		步农林水务局履职工作任务的实现程度。								
				工作质量达标率	5	达到质量标准（绩效标准值、政策标准值）的实际工作数与计划工作数的比率，用以反映和考核部门履职质量目标的实现程度。	评价要点： 工作质量达标率=（质量达标实际工作数/计划完成工作数）*100%。 质量达标工作数：一定时期内寮步农林水务局实际完成工作数达到部门绩效目标要求或相关质量标准规范的工作任务数量（其中包括与专项资	质量完成情况	评价要点： 寮步镇项目质量完成情况	5	100%	项目质量完成情况合格率达100%，得3分；每降低10%，扣1分，直至扣完。	4.72	有3个项目未完成

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
							金相关的工作)							
				工作任务完成及时率	6	寮步农林水务局在规定时间内及时完成的实际工作数与计划工作数的比率,用以反映和考核部门履职时效目标的实现程度	评价要点: 完成及时率= (按时完成实际工作数/计划完成工作数) *100%。	工作任务及时完成	评价要点; 寮步农林水务局工作任务是否在 2023 年 12 月 31 日前完成	3	100 %	各项工作任务在 2023 年 12 月 31 日前完成,得 3 分;每超时 1 个项目,扣 0.2 分,直至扣完。	2.4	有 3 个项目未完成
								工作任务及时完成率	评价要点; 寮步农林水务局工作任务完成及时率	3	100 %	得分=(按时完工项目数/项目总数)*100%*权重	2.83	有 3 个项目未完成
部门效果	33	履行职责效果	33	经济效益	8	寮步农林水务局履职所产生的社会效益	评价要点; 寮步农林水务局工作所产生的社会效益。	提升粮食经济效益	评价要点; 寮步农林水务局提升粮食经济效益	8	良好	根据情况酌情给分	6.4	客观上是符合,但未提供完整的佐证,扣 1.6 分

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
				生态效益	9	寮步农林水务局履职所产生的生态效益	评价要点： 寮步农林水务局工作所产生的生态效益。	提升人居环境情况	评价要点： 寮步农林水务局提升人居环境情况	9	良好	根据情况酌情给分	7.2	基本符合，但未提供完整的佐证，扣 1.8 分
				可持续影响	6	寮步农林水务局所产生的可持续影响	评价要点： 寮步农林水务局所产生的可持续影响	可持续影响	评价要点： 寮步农林水务局的工作可持续影响	6	长期	根据情况酌情给分	4.8	基本符合，但未提供完整的佐证，扣 1.2 分
				目标群体满意度	10	寮步农林水务局是否得到相关群体的肯定，包括社会公众、服务对象及该单位员工的满意。	评价要点： ①社会公众对寮步农林水务局工作是否满意； ②员工对该单位管理工作是否满意。	社会公众满意度	评价要点： 反映服务对象（党员、干部、人才）对寮步农林水务局服务工作的满意度情况	10	> 90%	满意度>90%，得 10 分；每降低 1% 扣 1 分，直至扣完；	7	没有收到社会公众对被评价部门的投诉，但也未提供相关满意度调查佐证及结果，视为一般，扣 3 分
小计	100		100		100					100			83.36	

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标				工作组评分		
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
逆指标		财务资产管理		预算调整率	-3	用以反映和考核部门资金预算调整的严重程度。	评价要点： 预算调整率=（调整后预算数-年初预算数）/年初预算数*100%	预算调整率	评价要点： 预算调整率=（调整后预算数-年初预算数）/年初预算数*100%	-3	绝对值 ≤ 10%	预算调整率的绝对值在 10%以内，不扣分；每增加 5%，扣 0.1 分，直至扣完为止	-1.9	预算调整率为 109.35%
				部门整体支出预决算差异率	-2	用于反映和考核寮步农林水务局整体支出预决算差异情况。	评价要点： 部门整体支出预决算差异率=（实际支出数-年初预算支出数）/年初预算支出数*100%	部门整体支出预决算差异率	评价要点： 部门整体支出预决算差异率=（实际支出数-年初预算支出数）/年初预算支出数*100%	-2	绝对值 ≤ 10%	预决算差异率的绝对值在 10%以内，不扣分；每增加 1%，扣 0.1 分，直至扣完为止	-2	预决算差异率为 34.85%

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
				预算绩效管理保障机制	-2	用于反映和考核寮步农林水务局预算管理工作的重视情况	评价要点： ①评价预算支出绩效是否纳入该单位年度工作总结内容； ②工作总结是否能详细反映该单位绩效的情况； ③是否按规定内容公开预决算信息、绩效评价信息； ④是否按规定是实现公开预决算信息、绩效评价信息	预算绩效管理保障机制	评价要点： ①评价预算支出绩效是否纳入该单位年度工作总结内容； ②工作总结是否能详细反映该单位绩效的情况； ③是否按规定内容公开预决算信息、绩效评价信息； ④是否按规定是实现公开预决算信息、绩效评价信息	-2	好	①没有纳入该单位年度工作总结，扣 0.5 分； ②没有成立绩效评价小组的，扣 0.5 分； ③没有按规定内容公开预决算信息，扣 0.5 分； ④没有按规定时限公开预决算信息、绩效评价信息，扣 0.5 分。	0	无
				政府采购执	-3	用于反映和考核寮步农林水务局按规定执行行政	评价要点： 政府采购执行率=（实际执行政府采购金额/政府采购预算	政府采购执行率	评价要点： 政府采购执行率=（实际执行政府采购金额/政府采购预算数）*100%	-3	95%	执行率达到 95%，不扣分；每降低 1%，扣 0.1 分，扣完为止。	0	无

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
				行率		府采购情况	数)*100%							
				固定资产非正常报废率	-3	用于反映和考核寮步农林水务局固定资产保护情况	评价要点： 固定资产非正常报废率=(非正常报废固定资产价值/单位固定资产价值总额)*100%	固定资产非正常报废率	评价要点： 固定资产非正常报废率=(非正常报废固定资产价值/单位固定资产价值总额)*100%	-3	0%	达到目标值 0，不扣分；每增加 1%，扣 0.1 分，扣完为止。	0	无
		人力资源管理		工作人员违法违规情况	-4	用于反映和考核寮步农林水务局工作人员遵纪守法情况。	评价要点： ①该单位及职工是否发生违法违规案件； ②是否有职工遭通报有涉嫌违法违规案件。	工作人员违法违规情况	评价要点： ①该单位及职工是否发生违法违规案件； ②是否有职工遭通报有涉嫌违法违规案件。	-4	无	未发生不扣分；发生 1 起扣 4 分；	0	无

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
		业务管理		部门收到的业务投诉	-2	用于反映和考核寮步农林水务局工作人员为民服务情况	评价要点： ①评价对单位工作的投诉是否积极应对； ②公众对该单位办理公众事务方面过程的评价情况。	部门收到的业务投诉	评价要点： ①评价对单位工作的投诉是否积极应对； ②公众对该单位办理公众事务方面过程的评价情况。	-2	积极	积极回应部门收到的业务投诉，不扣分；超过期限回应，出现1例扣0.1分，扣完为止	0	无
加分项	4		4	荣誉称号	4	用于反映和考核寮步农林水务局获得奖励的情况	评价要点： ①国家及相关主管部门授予的荣誉称号； ②省政府及相关主管部门授予的荣誉称号； ③市政府及相关主管部门授予的荣誉称号；	荣誉称号	评价要点： ①国家及相关主管部门授予的荣誉称号； ②省政府及相关主管部门授予的荣誉称号； ③市政府及相关主管部门授予的荣誉称号；	4	实际情况	获国家及相关主管部门授予的荣誉称号，得4分；获省政府及相关主管部门授予的荣誉称号得2分；获市政府及相关主管部门授予的称号得1分；其他情况酌情加分	0	无
总分	100		100										79.46	
最终评价等次：中														

一级指标		二级指标		三级指标				四级指标					工作组评分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	指标解释	指标说明	名称	指标说明	权重	标杆值	评分标准	评价得分	评价意见
评价组成员签名： 														