

东莞市茶山镇工程建设中心

茶山镇爱民路等道路升级改造工程项目 支出绩效评价整改报告

根据镇财政分局委托深圳市栖境咨询服务有限公司对茶山镇爱民路等道路升级改造工程项目实施重点绩效评价，最终确定评价得分为 88 分，绩效等次为良。根据绩效评价结果，针对存在的有关绩效问题，形成整改报告如下：

一、主要问题：

- （一）预算绩效管理有待提升
- （二）项目管理制度有待完善

二、整改目标：

（一）加强绩效管理

加强预算绩效管理理念，强化预算绩效目标管理能力。按照镇财政要求开展项目预算绩效申报和自评。逐步建立符合工程建设中心自身特点的绩效目标及绩效指标库，提高绩效指标的客观性与可衡量性。

（二）完善工程管理制度，加强工程项目管理，根据实际情况确定合理的合同工期，要求施工单位编制合理详细的施工计划，加强资料管理等，提升工程管理水平。

三、整改措施：

（一）开展对预算绩效管理的强化培训，将绩效管理贯穿于项目管理的全过程中。科学合理设置绩效目标体系，根据项目内容制定相对应的项目绩效目标和评分标准。将绩效目标的实施情况作为工作质量的其中一项重要评判标准，对资金使用情况 and 项目组织实施情况进行分析，提高财政资金的使用效率。

（二）增强工程管理制度的绩效指向性，按照制度执行，有关单位按照施工计划开展工作，坚持对施工组织、工程进度等情况进行监督，不断优化施工工序和施工方案。我单位将对建设过程管理、资料管理等程序进行细化和规范，按照工程变更要求进行审批，持续提升工程管理水平。

东莞市茶山镇工程建设中心

2023年11月22日